



ASO Başkanı Ardıç: "Yeni dönemde değişime

Ayak uydurmak bir gerekliliktir"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Sevdi Ardıç**, "Yeni dönemde değişime ayak uydurmak bir gerekliliktir; fakat kalıcı başarı, değişimi öngörüp, yön verenlerin olacaktır" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO), Avrupa Birliği ile Hindistan arasında siyasi mutabakata varılan Serbest Ticaret Anlaşması'nın (STA) Türkiye ve özelde **Ankara** sanayisine muhtemel etkilerini bütün boyutlarıyla ortaya koyan kapsamlı araştırma raporunu yayımladı. "AB-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması: **Türkiye Sanayisi** için Riskler ve Stratejik Fırsatlar" başlıklı rapor; küresel ticaret dengelerinde yaşanan değişimi, risk alanlarını, sektör bazlı rekabet dinamiklerini, **Ankara** sanayisine muhtemel yansımalarını ve yeni dönemde nasıl bir strateji izlenmesi gerektiğini ortaya koyuyor.

ASO Başkanı **Sevdi Ardıç**, küresel ticaret düzeninin köklü bir dönüşüm sürecinden geçtiğini belirterek, Avrupa Birliği ile Hindistan STA'sının da yeni düzenin en somut işaretlerinden biri olduğuna dikkat çekti. Yaklaşık 2 milyar insanı kapsayan bu ekonomik entegrasyonun, yalnızca iki ekonomi arasındaki ticaret hacmini artırmakla kalmayacağına, AB-Hindistan STA'sının Türkiye'nin en büyük dış ticaret ortağı Avrupa Birliği'nin tedarik zinciri mimarisini ve rekabet dinamiklerini önemli ölçüde değiştirme potansiyeline sahip olduğunu ifade etti.

"Amacımız, sanayicimizi bu yeni dönemin seyircisi değil, aktif oyuncusu haline getirmektir"

Ardıç, **ASO**'nun araştırma raporunun yalnızca bir analiz değil aynı zamanda **Türkiye Sanayisi** için stratejik bir yol haritası niteliği taşıdığı vurgulayarak, "Raporumuz güncel veriler, sektörel analizler, uluslararası karşılaştırmalar ve saha görüşmeleri ışığında ülkemiz sanayisi için risk ve fırsatları ortaya koyuyor ve somut bir eylem planı sunmayı hedefliyor. Amacımız, sanayicimizi bu yeni dönemin seyircisi değil, aktif oyuncusu haline getirmektir" diye konuştu.

Etik ani değil, kademeli rekabet baskısı şeklinde hissedilecek

ASO'nun raporunda, AB pazarının Türk sanayisi açısından taşıdığı stratejik önem vurgulandı. Verilere göre AB'nin Türkiye'den ithalati 115 milyar dolar, Hindistan'dan ithalati ise 81,8 milyar dolar seviyesinde bulunuyor. Bu tablo, Hindistan'ın STA ile bazı sektörlerde ihracat performansını artırabileceğine, bunun da Türkiye'nin güçlü bir tedarikçi olduğu AB pazarındaki konumunun zayıflayabileceğine işaret ediyor. Rapor, AB-Hindistan STA'sının Türkiye açısından oluşturaacağı etkinin ani ve yıkıcı bir pazar kaybı şeklinde değil, daha çok kademeli bir rekabet baskısı olarak hissedileceği vurgulandı. Özellikle standart, fiyat dayanıklılığı yüksek ve seri üretime konu olan ürün segmentlerinde, Türk firmalarının tercih avantajında aşımaya yaşayabileceği bunun da pazarlık gücünde zayıflama ve kar marjlarında daralma olarak ortaya çıkabileceği ifade edildi. Bu baskının her sektör için aynı olmayacağı, ürün grubuna ve katma değer düzeyine göre farklılaşacağı belirtildi.

Hangi sektörler risk alanında?

Rapor, en önemli risk alanlarından birinin elektrikli makine ve cihazlar sektörü olduğunu dikkat çekti. AB'nin Türkiye'den bu alandaki ithalati 7,1 milyar dolar, Hindistan'dan ithalati ise 11,6 milyar dolar seviyesinde bulunuyor. Hindistan'ın AB pazarındaki yıllık ihracat artış hızının yüzde 41,5, Türkiye'nin ise yüzde 8,2 seviyesinde kalmasını; bu sektörde Hindistan'ın çok daha yüksek bir ivme yakaladığını ortaya koyduğuna dikkat çekilerek, bu alanın acil müdahale gerektiren öncelikli sektörlerden olduğu vurgulandı. Makine ve mekanik aksamlar ile belirli otomotiv aksamlarının da benzer şekilde rekabet baskısının artabileceği alanlar arasında olduğu ifade edildi.

Rekabet artık sadece fiyatla belirleniyor

ASO raporunda, yeni dönemde rekabetin yalnızca fiyat üzerinden oluşamayacağına dikkat çekildi. Menşee kuraları, teknik standartlara uyum, sertifikasyon hızı, tedarik zinciri şeffaflığı ve teslim süresi gibi tarife dışı unsurların belirleyici rol oynadığı ve Türkiye'nin bu alanlarda önemli avantajlara sahip olduğu ifade edildi.

AB müktesebatına uyum konusundaki tecrübesi, coğrafi yakınlığı ve hızlı teslimat kabiliyetinin, **Türkiye sanayisinin** elindeki stratejik kozlar arasında gösterildi. Türkiye'den Avrupa'ya kara yolu ile 48-72 saat içinde teslimat yapılabilmesi, Avrupalı üreticiler için kritik bir tedarik avantajı olarak değerlendirildi. Rapor, doğru destek mekanizmaları ve güçlü bir dönüşüm programıyla bu avantajların daha da güçlendirilebileceği vurgulandı.

"Yeşil dönüşüm hızı, Hindistan'a karşı stratejik savunma hattı olarak kurgulanabilir"

Rapor, dikkat çekilen bir diğer önemli konu da Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) oldu. 2026 yılı itibarıyla yeni ticaret denkleminin en kritik belirleyicilerinden biri haline gelen SKDM'nin, Türkiye açısından aynı zamanda önemli bir rekabet avantajı oluşturabileceği ifade edildi. Türkiye'nin özellikle demir-çelik sektöründe elektrikli ark ocaklarına dayalı üretim altyapısının, Hindistan'ın kömüre daha bağımlı yapısına kıyasla önemli bir karbon avantajı sunduğu belirtildi. Rapor, Türkiye'nin bu avantajını koruması ve yeşil dönüşümünü hızlandırması halinde, Hindistan'ın



tarife avantajının SKDM maliyetleriyle kısmen hatta tamamen dengelenebileceğine dikkat çekildi.

ASO Başkanı **Sevdi Ardıç**, bu noktada yeşil dönüşümün artık yalnızca çevresel bir tercih değil, aynı zamanda ekonomik ve ticari bir zorunluluk olduğuna işaret ederek, "Yeşil dönüşüm hızı, Hindistan'a karşı stratejik savunma hattı olarak kurgulanabilir. Rekabet gücümüzü korumanın yolu, katma değeri ve düşük karbonlu üretimi hızlandırmaktan geçmektedir" şeklinde konuştu.

Hindistan yalnızca rakip değil, aynı zamanda büyük bir fırsat alanı

Rapor, AB-Hindistan STA'sının yalnızca riskler doğurmadığı, aynı zamanda **Türkiye sanayisi** için yeni fırsat kapıları da araladığı vurgulandı. Hindistan'ın 1,4 trilyon dolarlık ulusal altyapı yatırım programının, 500 GW'lık yenilenebilir enerji hedefinin ve "China+1" stratejisi kapsamında yeni tedarik ortakları arayışının; Türkiye ve **Ankara** sanayisi için önemli bir iş birliği zemini oluşturduğu ifade edildi. İnşaat makineleri, tarım teknolojileri, enerji ekipmanları ve müteahhlik hizmetleri başta olmak üzere pek çok alanda Hindistan pazarının Türkiye açısından önemli fırsatlar taşıdığı belirtildi. **Ankara**'nın mühendislik gücü, esnek üretim kapasitesi ve AB standartlarında üretim yapabilme kabiliyetinin bu pazarda önemli avantaj sağlayabileceği kaydedildi.

Bu fırsatların değerlendirilebilmesi için Hindistan pazarına yönelik daha hazırlıklı, seçici ve stratejik bir yaklaşım gerektiği; yerel içerik şartları, eyalet bazlı düzenleme farklılıkları ve ortaklık modellerinin dikkatle ele alınmasının şart olduğu vurgulandı.

ASO Teknoloji Üssü raporda öne çıktı

ASO tarafından hazırlanan raporda, sanayinin rekabet gücünü artıracak en önemli unsurlardan birinin katma değeri üretme geçiş olduğu vurgulandı. Bu kapsamda **Ankara** sanayisinin teknoloji kapasitesini güçlendirmeye hedefleyen **ASO** Teknoloji Üssü projesi de raporda önemli başarılar arasında yer aldı.

Rapor, firmaların test, sertifikasyon, prototipleme ve modüler alt sistem geliştirme kabiliyetlerini artıracak bir teknoloji ekosisteminin kurulmasının, küresel rekabette Türkiye'nin konumunu güçlendireceği ifade edildi.

"Rekabet yalnızca maliyet üzerinden yürümüyor"

Ardıç, teknoloji ve inovasyonun sanayinin geleceği açısından kritik önem taşıdığı belirterek, "Bugün rekabet yalnızca maliyet üzerinden yürümüyor. Teknoloji geliştirme kapasitesi, sertifikasyon altyapısı ve Ar-Ge yetkinliği artık belirleyici hale geldi. **ASO** Teknoloji Üssü projemizle **Ankara** sanayisinin katma değeri ve yüksek teknoloji üretilme kapasitesini güçlendirmeye ve firmalarımızın küresel rekabette daha güçlü bir konuma gelmesine hedefliyoruz" ifadelerine yer verdi.

ASO'dan 6 başlıkta stratejik yol haritası

Ankara Sanayi Odası'nın hazırladığı raporda, risk tespitlerinin yanı sıra somut ve uygulanabilir bir yol haritası da sunuldu. Rapor, yer alan politika önerileri altı ana başlık altında toplandı; Gümrük Birliği'nin modernizasyonu, Türkiye'nin maruz kaldığı yapısal asimetrimin azaltılması, AB-Hindistan STA sürecinin yakından izlenmesi ve sektörel etki analizlerine dayalı stratejik politika çerçevesinin oluşturulması, risk altındaki sektörler için yeşil geçiş destek paketi hazırlanması, Yeşil Dönüşüm ve SKDM Uyum Fonu kurulması, katma değeri üretimi hızlandıracak test, sertifikasyon, prototipleme ve modüler alt sistem ekosisteminin geliştirilmesi, aylık veri takibine dayalı bir Erken Uyarı Mekanizması'nın kurulması.

"Hedefimiz, Ankara sanayisini ve ülkemiz ekonomisini bu dönüşüm sürecinden güçlü şekilde çıkarmaktır"

ASO Başkanı Ardıç, raporun ortaya koyduğu yaklaşımın yalnızca bir alarm çalması olmadığını vurgulayarak, "Bu rapor, üyelerimiz, politika yapımcılar ve ülkemiz sanayisi için detaylı bir durum analizi ve somut bir yol haritasıdır. Hedefimiz, **Ankara** sanayisini ve ülkemiz ekonomisini bu dönüşüm sürecinden güçlü şekilde çıkarmaktır. Bu kapsamlı çalışmamız; başta politika yapımcılar, sanayicilerimiz, akademi dünyası ve uluslararası muhataplarımız olmak üzere tüm paydaşlar için ortak bir akıl zemini oluşturacağına, stratejik bir rehber niteliği taşıyacağına inanıyorum. Unutmayalım ki yeni dönemde değişime ayak uydurmak bir gerekliliktir; fakat kalıcı başarı, değişimi öngörüp, yön verenlerin olacaktır" şeklinde konuştu.

Kaynak: İHA



The EU currently imports \$115 billion worth of goods from Türkiye.

EU-India FTA may gradually erode Türkiye's edge: Chamber

ANKARA

The **Ankara** Chamber of Industry (**ASO**) has warned that the Free Trade Agreement (FTA) signed between the European Union (EU) and India is unlikely to cause an immediate and destructive loss of market share for Türkiye but rather a gradual increase in competitive pressure.

In a newly published research report, **ASO** analyzed the potential impact of the deal on the Turkish industry, highlighting both risks and opportunities.

According to the report, the EU currently imports goods worth \$115 billion from Türkiye and \$81.8 billion from India. The agreement could enable India to boost its export performance in certain sectors, potentially weakening Türkiye's strong position as a supplier to the EU market. One of the most vulnerable areas identified is the electrical machinery and equipment sector, where India may gain ground under the new trade framework.

The report also emphasized the importance of the EU's Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM).

The study noted that CBAM could actually provide Türkiye with a competitive edge, particularly in the steel industry. Türkiye's reliance on electric arc furnace technology offers a significant carbon advantage compared to India's coal-dependent production structure.

If Türkiye accelerates its green transition and maintains this advantage, the cost burden imposed on India by CBAM could offset, or even neutralize, the tariff benefits India secures through the FTA, the report said.